



Harmonogram szkolenia dla „KADRY REZERWOWEJ”

Termin 16 – 17 września 2019 roku

LOS w Puszczykowie

Treść szczegółowa szkolenia, przygotował dr Aleksander Hauziński

16 września 2019 roku		
08:00	09:30	Zakwaterowanie
09:30	11:00	Zarządzanie organizacją w XXI wieku 9.30 Rozpoczęcie szkolenia, przedstawienie się prowadzącego, ustalenie reguł oraz przedstawienie harmonogramu 10' 9.40 Profil kompetentnego menedżera w odpowiedzi na zmiany otoczenia organizacji, interdyscyplinarność jako warunek skutecznego zarządzania 25' 10.05 Cechy organizacji jako systemu, zmiany struktur organizacyjnych w odpowiedzi na przemiany otoczenia organizacji w erze globalizacji, rodzaje struktur organizacyjnych i miejsce/rola pracownika w strukturze, struktura organizacji a strategia i realizacja celów organizacji (przykład struktury LP a misja i wizja organizacji) 50' 10.55 Podsumowanie, odpowiedzi na pytania 5'
11:00	11:30	Przerwa kawowa
11:30	13:00	Koncepcje i metody zarządzania organizacją 11.30 Metody zarządzania 10' 11.40 Zarządzanie w ujęciu funkcjonalnym, instytucjonalnym, systemowym 15' 11.55 Funkcje menedżerskie. Organizowanie, planowanie i misja oraz strategia organizacji. Motywowanie i teorie motywacji oraz kontrolowanie. Przykłady metod zarządzania np. wyznaczanie celów, podejmowanie decyzji. Teorie podejmowania decyzji.



		Zjawisko oporu wobec zmiany 60' 12.55 Podsumowanie, odpowiedzi na pytania 5'
13:00	14:00	Przerwa obiadowa
14:00	15:30	Zarządzanie jakością TQM 14. 00 Zarządzanie jakością. Czym jest jakość oraz zasady stałego doskonalenia, współpracy, racjonalności. Jakość a procesy w organizacji 50' 14. 50 Koła jakości, idea i przykłady działania 35' 15. 25 Podsumowanie i pytania 5'
15:30	16:00	Przerwa kawowa
16:00	17:30	Wiedza i kapitał intelektualny organizacji 16. 00 Zarządzanie kapitałem intelektualnym organizacji, kapitał intelektualny a własność intelektualna, pomiar i wycena kapitału intelektualnego, kreowanie kapitału intelektualnego 40' 16.40 Zarządzanie wiedzą, wiedza w organizacji, kapitał strukturalny, kapitał relacji, kapitał ludzki 45' 17.25 Podsumowanie i pytania 5'
18:30		Kolacja

17 września 2019 roku

08:00	09:00	Śniadanie
09:00	11:00	Kultura organizacji 09.00 Przedstawienie harmonogramu zajęć 5' 09.05 Kultura organizacji, definicje, funkcje 25' 09.30 Teoria kultury organizacyjnej Cameron i Quinn 25' 09.55 Kwestionariusz kultury organizacyjnej CiQ, wypełnienie oraz omówienie 30' 10.25 Klimat organizacji 20' 10.45 Doskonalenie umiejętności kierowniczych 10'



		10.55 Podsumowanie i pytania 5'
11:00	11:20	Przerwa kawowa
11:20	12:50	Nowoczesne narzędzia zarządcze 11.20 Reengineering, outsourcing, zarządzanie ryzykiem, benchmarking, zarządzanie procesowe, zintegrowane systemy zarządzania 85' 12.45 Podsumowanie i pytania 5'
12:50	13:00	Przerwa kawowa
13:00	14:00	Wyzwania dla menedżerów XXI wieku 13.00 Destrukcyjne zarządzanie organizacjami 10' 13.10 Stres pracy i stres informacyjny 25' 13.35 Wielozadaniowość 15' 13.40 Jakość życia 15' 13.55 Podsumowanie i pytania 5'
14:00		Obiad, wyjazd